



CURSO DE ALTA PERFORMANCE NA GESTÃO PÚBLICA ATRAVÉS DA CONTROLADORIA INTERNA

Carga horária Total 100 horas:
60h PRESENCIAIS e 40h em EAD

Módulo 1 - 07 e 08/03/2026

Módulo 2 - 11 e 12/04/2026

Módulo 3 - 16 e 17/05/2026

Corpo Docente:

Danilo Diamantino Gomes da Silva

Especialista em Direito Público Municipal,
Advogado e Consultor Jurídico (2007 a 2013),
Defensor Público do Estado da Bahia (2013 a 2016),
Coautor do livro **Manual do Agente de Contratação e do Pregoeiro**,
Atual Procurador Geral do Ministério Público de Contas junto ao TCM – BA



Jáílson Gomes de Araújo Júnior

Mestre em Administração Pública, Especialista em Direito Administrativo,
MBA em Contabilidade, Auditoria e Perícia em Auditoria e Inovação no Serviço Público,
Representante da ATRICON na Comissão do Pró-Gestão RPPS,
Auditor Estadual de Controle Externo TCM – BA ,
Atual Diretor de Controle de Atos de Pessoal no TCM - BA

Luís Eduardo Figueiredo Reis

Mestre em Planejamento Territorial e Desenvolvimento Social/ UCSAL,
Ex-Procurador do Município de São Gonçalo dos Campos,
Atual Auditor Estadual de Controle Externo TCM – BA

Matrículas Abertas

www.fundacem.org.br

fundacemssa@yahoo.com.br
fundacem@fundacem.org.br

Tel.: (71) 99395-8427

Tel.: 71 3244-8427 / 3244-6701

Financeiro: 71 99186-7431

APRESENTAÇÃO

Em um cenário de transformação digital, crescente exigência de transparência e rigoroso controle externo exercido pelos Tribunais de Contas, a Controladoria Interna assume papel central na indução de boas práticas, no fortalecimento da governança, na mitigação de riscos e na promoção de decisões administrativas, seguras e alinhadas ao interesse público, capaz de garantir **eficiência, legalidade e resultados concretos** na aplicação dos recursos públicos nas Prefeituras e Câmaras Municipais.

Nesse contexto, a **FUNDACEM – Fundação César Montes** apresenta o **CURSO DE ALTA PERFORMANCE NA GESTÃO PÚBLICA ATRAVÉS DA CONTROLADORIA INTERNA**, que foi estruturado com foco num novo paradigma de gestão, oferecendo uma formação sólida, prática e orientada a resultados, com um programa estratégico desenhado para elevar o nível de atuação dos controladores internos e transformá-los em verdadeiros **agentes de excelência e parceiros consultivos** da alta administração municipal.

O Curso está estruturado em três módulos fundamentais, que serão ministrados por membros do Tribunal de Contas dos Municípios do Estado da Bahia, cada um focado em dimensões essenciais para alcançar uma gestão pública de alta performance, possibilitando aos participantes atuarem de forma integrada nos principais eixos sensíveis da administração municipal, potencializando o desempenho institucional e contribuindo diretamente para a melhoria dos serviços públicos prestados à sociedade.

No **Módulo I**, o Curso aborda a atuação estratégica da Controladoria Interna na gestão de pessoas, um dos maiores centros de risco e impacto financeiro da administração pública. Esse módulo capacita o profissional a atuar como guardião da legalidade e da economicidade na gestão de pessoas, evitando prejuízos e responsabilizações.

No **Módulo II**, aprofunda a função orientadora do controle interno sob a perspectiva do controle externo, promovendo alinhamento técnico, normativo e jurisprudencial. O diferencial está em preparar o profissional para antecipar riscos, reduzir indícios de irregularidade e aumentar a taxa de conformidade dos atos administrativos.

Já o **Módulo III**, explora a atuação sinérgica entre Controladoria Geral do Município (CGM) e Procuradoria Geral do Município (PGM) em prol de uma administração mais segura e eficiente. A partir da compreensão do sistema de controle, dos instrumentos de auditoria, da legislação municipal e das normas de contratação pública, os participantes são preparados para atuar de forma colaborativa, estratégica e preventiva, fortalecendo a tomada de decisão administrativa e a segurança dos atos de gestão.

Com carga horária total de **100 horas**, o Curso adota metodologia prática, com estudos de caso reais, análise de decisões de Tribunais de Contas e simulações de situações cotidianas. Um dos grandes diferenciais é a formação de controladores como “**influencers internos**” — líderes capazes de disseminar cultura de integridade, transparência e resultados, influenciando positivamente toda a estrutura administrativa.

Os créditos cursados poderão ser aproveitados para composição de uma das três **Especializações** oferecidas (Controladoria Interna Municipal, Administração Pública Municipal ou Direito Público e Controle Municipal), desde que atendidos os requisitos de frequência mínima (75%) e nota mínima (7,0), complementando-se com demais disciplinas.

Empenhe-se para a alta performance da sua Controladoria investindo no futuro da gestão pública municipal.

Seja bem vindo!

César Montes

Presidente da FUNDACEM / (71) 98805-4321

CURSO DE ALTA PERFORMANCE NA GESTÃO PÚBLICA ATRAVÉS DA CONTROLADORIA INTERNA

MÓDULO I – ATUAÇÃO DA CONTROLADORIA INTERNA MUNICIPAL NA GESTÃO DE PESSOAS

1. Controladoria Interna e Gestão de Pessoas

1.1. O papel da Controladoria Interna na governança da gestão de pessoas no âmbito municipal;

1.2. Fundamentos constitucionais e infraconstitucionais aplicáveis aos atos de admissão, folha de pagamento e desligamento.

2. Admissão de pessoal

2.1. Atuação preventiva e concomitante do controle interno na admissão de pessoal (concurso público, contratações temporárias e cargos em comissão).

3. Folha de pagamento

3.1. Estrutura e controle da folha de pagamento;

3.2. Remuneração;

3.3. Subsídio;

3.4. Verbas indenizatórias;

3.5. Teto constitucional.

4. Irregularidades recorrentes

4.1. Principais irregularidades fiscalizadas pelo Tribunal de Contas;

4.2. Acumulação ilegal de cargos públicos;

4.3. Pagamentos indevidos;

4.4. Servidores acima da idade limite;

4.5. Extrapolação do teto constitucional;

4.6. Inconsistências cadastrais e falhas de controle.

5. Integração com o controle externo

5.1. Integração entre controle interno;

5.2. RH e controle externo.

MÓDULO II – ORIENTAÇÃO PELO CONTROLE INTERNO SOBRE A PERSPECTIVA DO CONTROLE EXTERNO

1. Controle Interno e Externo: Fundamentos, Normativas e Jurisprudência

- 1.1. Conceitos fundamentais de Controle Interno e Externo;
- 1.2. Normativas e legislações pertinentes ao controle interno;
- 1.3. Instrumentos do controle externo auxiliares à função de controle interno;
- 1.4. Análise de jurisprudências relevantes do Tribunal de Contas;
- 1.5. Instruções normativas e camerais: interpretação e aplicação;
- 1.6. Estudo detalhado de casos e decisões impactantes ao controle interno;
- 1.7. Uniformização de entendimentos;
- 1.8. Análise de manuais e diretrizes do controle externo.

2. Responsabilização do Controle Interno

- 2.1. Aplicação da Lei de Introdução às Normas do Direito Brasileiro (LINDB) no contexto do controle interno;
- 2.2. Responsabilização segundo o Código Penal e suas implicações práticas;
- 2.3. Normas do Tribunal de Contas e responsabilização dos controladores internos;
- 2.4. Teoria da responsabilização conforme o Código Civil;
- 2.5. Discussão de casos práticos e teóricos sobre responsabilização.

3. Relatórios e Orientações Específicas

- 3.1. Instrução de processos de pagamento e conformidades legais;
- 3.2. Cumprimento da LOA, LDO e PPA;
- 3.3. Alertas e limites de gastos em educação e saúde;
- 3.4. Gestão de recursos do FUNDEB e FNDE;
- 3.5. Limites e alertas da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF);
- 3.6. Arrecadação de receitas e gestão da Dívida Ativa.

4. Aplicações Práticas e Ferramentas de Controle

- 4.1. Ferramentas de gestão e tecnologia no controle interno;
- 4.2. Rotinas e documentação para o exercício da função de orientação;
- 4.3. Estratégias para implementação de planos de ação de controle;
- 4.4. Recomendações para a prática eficaz da função orientativa.

MÓDULO III – CONTROLE GERAL DO MUNICÍPIO E PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO: O CONTROLE INTERNO E A ASSESSORIA JURÍDICA ATUANDO CONJUNTAMENTE EM PROL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA MUNICIPAL

1. Controle: Histórico

- 1.1. Previsão Constitucional;
- 1.2. Entendendo o Sistema de Controle Externo;
- 1.3. Princípios Constitucionais- Administrativos em comum;
- 1.4. Funções em comum;
- 1.5. Objetivos em comum;

2. Auditorias. Tipos:

- 2.1. Conformidade;
- 2.2. Operacional;
- 2.3. Financeira.

3. Compreensão e entendimento da Administração Pública Municipal:

- 3.1. Índices Municipais

4. Legislação Municipal:

- 4.1. PPA/ LDO/ LOA;
- 4.2. Plano de Governo.

5. Estatutos:

- 5.1. Servidores Civis;
- 5.2. Do Magistério;
- 5.3. Dos Profissionais de Saúde;
- 5.4. Dos Agentes de Saúde e Endemias;
- 5.5. Guardas Civis Municipais.

6. A Lei 14.133/2021 - Atuação em conjunto da CGM e PGM

CURSO DE ALTA PERFORMANCE NA GESTÃO PÚBLICA ATRAVÉS DA CONTROLADORIA INTERNA

HORÁRIO DAS AULAS: das 8:00 às 18:00 com intervalos para cafezinho e almoço. Vide datas das etapas com seus respectivos módulos.

INÍCIO DO CURSO: **07 de março de 2026.**

FREQUÊNCIA: O aluno deverá ter frequência obrigatória mínima de 75%, no mínimo, das aulas presenciais e a distância e tiver obtido, nas disciplinas, nota igual ou superior a **7,0 (sete).** Se, por ventura, o aluno assinar a frequência e não assistir a aula, terá sua presença anulada.

AVALIAÇÃO: Serão realizadas atividades avaliativas obrigatórias, nas disciplinas do curso.

METODOLOGIA: Serão realizadas atividades obrigatórias utilizando metodologias ativas através de: Problematização, vivências, estudo em oficina, vídeos, leituras, exercícios, atividades dissertativas e indicação de bibliografia a fim de tratar de temas inovadores sobre a matéria. As atividades desenvolvidas nos módulos deverão ser obrigatoriamente realizadas.

INVESTIMENTO

O valor do curso é de **R\$ 2.932,50 (dois mil novecentos e trinta e dois reais e cinquenta centavos)** por participante.

OBSERVAÇÕES:

1. Todos os contratos para esse curso, deverão estar devidamente assinados pelo gestor até o limite do 2º módulo;
2. Caso não seja apresentado o contrato assinado pelo gestor, até o início do 2º módulo, o ou os participantes desse contrato, ficarão automaticamente impedidos de assistir (em) o 2º módulo.

COMO REALIZAR A MATRÍCULA:

Entre no site da FUNDACEM, www.fundacem.org.br, acesse o **Curso de Alta Performance na Gestão Pública através da Controladoria Interna**, clique em Matricule-se, preencha uma ficha que irá aparecer e clique em enviar, abaixo da ficha.

FORMAS DE PAGAMENTOS:

- a) **Por PIX: 06150141000177** (CNPJ) Fundacem - Caixa Econômica Federal
- b) **Por Cartão de Crédito:** 1x sem juros.
- c) Diretamente na conta bancária em nome da FUNDACEM, **CNPJ: 06.150.141/0001-77 - Banco BRADESCO, Agência 3545-9, C/C nº 27292-2** com envio do comprovante do depósito por e-mail para a FUNDACEM fundacemssa@yahoo.com.br (Os depósitos bancários devem ser feitos com identificação do nome do inscrito).
- d) A matrícula e pagamentos também poderão ser realizados diretamente na sede da FUNDACEM, no endereço: 2ª Travessa Gersino Coelho, 10 – Matatu, Brotas, Salvador – BA.

DOCUMENTOS NECESSÁRIOS: Devem ser imediatamente encaminhados pelos alunos matriculados à FUNDACEM, cópia dos seguintes documentos: Identidade, CPF, **diploma de graduação, histórico escolar da graduação** e certidão de casamento (quando houver alteração de nome).

LOCAL DE REALIZAÇÃO DO CURSO

NOVO ENDEREÇO

O Curso será realizado na **Rua do Salete, 50 - Barris (Faculdade Cairu), Salvador – BA.**

Obs: Mudanças que por motivos imperiosos ou administrativos venham a ocorrer, o aluno será informado imediatamente.

www.fundacem.org.br

E-mail: fundacemssa@yahoo.com.br

fundacem@fundacem.org.br

2^a Travessa Gersino Coelho, 10 - Matatu | Brotas

CEP: 40.255-171 - Salvador - Bahia

 Tel.: (71) 99395-8427

Tel.: (71) 3244-8427 / 3244-6701

Financeiro: (71) 99186-7431

22 ANOS

FUNDACEM



FUNDAÇÃO CÉSAR MONTES

60 instituições que apoiaram a FUNDACEM nesses 22 anos de capacitação:



TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL



MINISTÉRIO PÚBLICO
DO ESTADO DA BAHIA



TRIBUNAL DE JUSTIÇA
DO ESTADO DA BAHIA
COORDENADORIA DA INFÂNCIA E JUVENTUDE



Instituição essencial à Justiça



ASSEMBLÉIA LEGISLATIVA DO ESTADO DA BAHIA



Gradus =



PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL

